

**JAARVERSLAG 2019**

Stichting Fondsen Nederlands Kanker Instituut  
Amsterdam

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **FINANCIEEL VERSLAG**

1	Bestuursverslag	7
2	Algemene gegevens	11

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2019	15
2	Staat van Baten en Lasten over 2019	17
3	Kasstroomoverzicht 2019	19
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	21
5	Toelichting op de balans per 31 december 2019	22
6	Toelichting op de staat van baten en lasten	27
7	Overige toelichting	31

## INHOUDSOPGAVE

## Pagina

1	Overige fondsen en stichtingen	33
1.1	Rotgans-fonds	33
1.2	Jacob Gude Stichting	35
1.3	Jan Kornelis de Cock-Fundatie	37

## **FINANCIEEL VERSLAG**

## **1 BESTUURSVERSLAG**

### **1.1 Doelstelling Stichting Fondsen NKI**

De stichting stelt zich ten doel bij te dragen aan het structureel oplossen van het kankerprobleem door het verlenen van financiële steun ten behoeve van het kankeronderzoek aan de te Amsterdam gevestigde Stichting Het Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis, dan wel haar rechtsopvolger onder algemene titel krachtens juridische fusie of haar bij juridische splitsing te bepalen rechtsopvolger(s) (hierna (gezamenlijk): "NKI-AVL") en/of de met haar verbonden groepsmaatschappijen - voor zover deze, net als NKI-AVL uitsluitend of nagenoeg, uitsluitend het algemeen belang dienen - door:

- a. het ter beschikking stellen van middelen, hetzij bestemd voor investering in kapitaalgoederen, hetzij bestemd voor naar de mening van het bestuur daarvoor in aanmerking komende onderdelen van wetenschappelijk onderzoek en instandhouding van dat onderzoek, aan NKI-AVL en/of de met haar verbonden groepsmaatschappijen;
- b. het verzorgen van het bestuur over fondsen en instellingen.

### **1.2 Bestuur**

De Stichting Fondsen NKI ("SFN") staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41208629.

Het bestuur van de SFN was ultimo 2019 als volgt samengesteld:

- Drs. T. de Swaan voorzitter / bestuurder A
- Prof. dr. P.C. van der Vliet / bestuurder A
- Mr. E.H. Swaab/ bestuurder

### **1.3 Vergadering**

Op 3 maart, 6 juni en 12 december 2019 werden de vergaderingen van het stichtingsbestuur gehouden. Op 30 april is een bestuursvergadering gehouden met de AVL-Foundation met als specifiek onderwerp de positionering van SFN in relatie tot KWF Kankerbestrijding en de AVL Foundation m.b.t. fondsenwerving. In de vergadering van 6 juni 2019 is de jaarrekening van 2018 goedgekeurd.

#### 1.4 Gang van zaken

NKI heeft voor 2019 een aanvraag gedaan van € 2.450 duizend voor een subsidie voor bijdrage in onderzoek, afschrijvingskosten en kleine investeringen. Uiteindelijk is hiervan € 2.047 duizend daadwerkelijk aan NKI verstrekt.

In 2019 heeft SFN, door het leveren van een bijdrage van in totaal € 443 duizend voor rekrutering van nieuwe onderzoektalenten en onderzoekleiders, geholpen het rekruteringsvermogen van het NKI te verbeteren: het aannemen van junior-onderzoekers is de afgelopen jaren mede mogelijk gemaakt door de financiële impulsen van SFN. In 2019 werd door SFN aan NKI een totaalbedrag van € 681 duizend aan Startgelden - bedragen die worden aangewend om nieuwe onderzoeksgroepen op te richten - uitgekeerd. In het kader van "Oncode" bedroeg de totale bijdrage aan Startgelden over 2019 € 316 duizend en in het kader van "niet-Oncode" € 367 duizend.

Begin 2019 is met een extern bureau, gespecialiseerd op het gebied van strategische fondsenwerving, een verkennend onderzoek gedaan om te komen tot een fondsenwervingsstrategie voor SFN in verband met de nieuwe contractbesprekingen tussen NKI en KWF Kankerbestrijding.

In 2019 heeft het NKI nieuwe afspraken over subsidiëring en fondsenwerving gemaakt met KWF Kankerbestrijding voor de komende vijf jaar. Het gezamenlijke vehikel voor fondsenwerving, de Stichting AVL-Foundation, zal actiever worden ingezet om met zowel geormerkte fondsen voor de korte termijn, als ongeormerkte fondsen op de lange termijn het NKI te steunen. Deze laatste vorm van fondsenwerving in de hoedanigheid van erfstellingen en legaten zal onder beheer worden gegeven bij SFN zodat SFN de continuïteit van het kankeronderzoek door het NKI op lange termijn kan blijven steunen.

In 2019 is een bestemmingsfonds gevormd uit de nalatenschap van mw. A.J. Boering die specifiek haar nalatenschap heeft bestemd voor onderzoek naar regionale perfusie, ter grootte van € 80 duizend. In 2019 is aan het perfusieteam € 11 duizend besteed.

In 2019 zijn tot slot de beleidsplannen van de fondsen op naam, die onder het beheer van SFN vallen, geactualiseerd.

### 1.5 Resultaten

Het resultaat over 2019 bedraagt € 8987 duizend positief.

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
Totale opbrengsten	12.003	2.492
Totale lasten	-3.016	-2.138
Resultaat	<u>8.987</u>	<u>354</u>

### 1.6 Algemeen

De effectenportefeuille en een deel van de liquiditeiten zijn in vermogensbeheer gegeven aan ABN AMRO MeesPierson. Voorheen had deze slechts een adviserende functie en voerde het bestuur van de stichting zelf het vermogensbeheer. Tussen het bestuur en ABN AMRO MeesPierson vindt regelmatig overleg plaats inzake de gerealiseerde performance en de samenstelling van de effectenportefeuille.

Amsterdam, 8 juni 2020

Drs. T. de Swaan

## 2 ALGEMENE GEGEVENS

### 2.1 Algemeen nut beogende instelling (ANBI)

De Stichting Fondsen NKI is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat de erfstellingen en legaten van het NKI, die beheerd worden bij Stichting Fondsen NKI zijn vrijgesteld van schenkingsrecht.

### 2.2 Beheer fondsen

Stichting Fondsen NKI heeft het vermogensbeheer over een drietal speciale fondsen, die niet tot uitdrukking komen in de jaarrekening van de stichting; deze fondsen zijn:

- A Rotgansfonds
- B Jacob Gude Stichting
- C Jan Kornelis de Cock Fundatie

Deze fondsen dienen afzonderlijk beheerd te worden en mogen niet van naam veranderen.

Stichting Fondsen NKI heeft tevens het beheer over het vermogen van het Instrumentenfonds, deze cijfers komen wel tot uitdrukking in de jaarrekening.

### 2.3 Rendement belegde middelen

De totale marktwaarde en performance van de beheerde portefeuille is over 2019 als volgt gespecificeerd:

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
Beheerd vermogen per 31 december	50.048	51.683
Beleggingsresultaat	8.857	-2.699
Saldo betalingen/ontvangsten	3.296	1.064
Beheerd vermogen per 31 december	<u>62.201</u>	<u>50.048</u>
Performance (dividend, coupon en koerswinsten)	17,40 %	-/- 5,22 %

Het performance percentage is gebaseerd op de vermogensrapportages zoals verstrekt door ABN AMRO MeesPierson. ABN AMRO MeesPierson beheert en belegt het vermogens volgens het risicoprofiel "Matig offensief".

### 2.4 Rendement belegde middelen Instrumentenfonds

Over het totale beheerde vermogen van het Instrumentenfonds werd in 2019 uit opbrengsten van effecten en interest een rendement (dividend, coupon en koerswinsten) behaald van 17,40%. Het performance percentage is gebaseerd op de vermogensrapportages zoals verstrekt door ABN AMRO MeesPierson. ABN AMRO MeesPierson beheert en belegt het vermogens volgens het risicoprofiel "Matig offensief".



## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2019**

**Winst-en-verliesrekening over 2019**

**Kasstroomoverzicht 2019**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2019**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2019**

**Overige toelichtingen**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

(na resultaatbestemming)

	31 december 2019		31 december 2018	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Onroerend goed		234		348
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b> (2)				
Dividendbelasting	1		353	
Overige vorderingen en overlopende activa	216		827	
		217		1.180
<b>Effecten</b> (3)		56.516		48.488
<b>Liquide middelen</b> (4)		6.449		4.319
		<u>63.416</u>		<u>54.335</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b> (5)				
Stichtingskapitaal	241		241	
Vrij vermogen	47.919		39.788	
Gebonden vermogen	14.898		14.042	
		63.058		54.071
<b>Voorzieningen</b> (6)		0		60
<b>Kortlopende schulden</b> (7)				
Overige schulden en overlopende passiva		358		204
		<u>63.416</u>		<u>54.335</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		2019	2018
		x € 1.000	x € 1.000
<b>BATEN</b>			
Erfstellingen, legaten en overige bijdragen	(8)	2.685	5.014
Gerealiseerd koersverschil effecten	(9)	5.937	657
Ongerealiseerd koersverschil effecten	(10)	2.791	-3.981
Opbrengst effecten en interest bank	(11)	579	759
Waardevermeerdering onroerende goederen		11	43
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>		<b>12.003</b>	<b>2.492</b>
<b>LASTEN</b>			
Rekrutering speciaal talent	(12)	443	149
Kosten kapitaallasten NKI	(13)	1.661	950
Kosten Startgeld Oncode		316	359
Bijdragen Startgeld niet-Oncode		366	375
Kosten Fonds regionale pefusie	(14)	12	0
<b>Totaal bijdragen</b>		<b>2.798</b>	<b>1.833</b>
Overige kosten	(15)	218	305
		<b>3.016</b>	<b>2.138</b>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>8.987</b>	<b>354</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2019	2018
		x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsreserve		-1.051	571
Reserve ongerealiseerde koersverschillen		3.851	2.004
Algemene reserve		6.187	-2.221
		<b>8.987</b>	<b>354</b>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019		2018	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat	8.987		354	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	-11		-43	
Mutatie voorzieningen	-60		60	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	963		-280	
Mutatie effecten	-8.028		-3.130	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	153		-40	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.004		-3.079
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		2.004		-3.079
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	0		-126	
Desinvesterings materiële vaste activa	126		25	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		126		-101
		2.130		-3.180
<b>Samenstelling geldmiddelen</b>				
	2019		2018	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Geldmiddelen per 1 januari		4.319		7.499
Mutatie liquide middelen		2.130		-3.180
Geldmiddelen per 31 december		6.449		4.319

## 4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

#### Vestigingsadres

Stichting Fondsen Nederlands Kanker Instituut (geregistreerd onder KvK-nummer 41208629) is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 121 te Amsterdam.

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waarderingsgrondslagen zijn ten opzichte van het vorig jaar ongewijzigd.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Aandelen worden gewaardeerd tegen de beurswaarde; obligaties worden gewaardeerd tegen de beurskoers, maar niet hoger dan de nominale waarde.

De koersverschillen effecten, zowel gerealiseerd als ongerealiseerd, worden verantwoord in de Staat van Baten en Lasten. Voor de positieve ongerealiseerde koersverschillen wordt een reserve ongerealiseerde koersverschillen gevormd.

De verkregen panden (vaste activa) worden gewaardeerd tegen 50% van de WOZ waarde. Jaarlijks vindt herwaardering plaats tegen 50% van de laatst bekende WOZ waarde. Herwaardering vindt plaats ten laste of ten gunste van de winst-en-verliesrekening.

De overige activa en passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

De grondslag met betrekking tot de waardering van nalatenschappen is in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen ten aanzien van dit punt. De stichting is overigens niet verplicht om deze richtlijn toe te passen.

Alle opgevallen, doch nog niet afgewikkelde nalatenschappen worden als baten in de jaarrekening verantwoord, indien in het lopende boekjaar daarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt:

- Dit impliceert dat onroerend goed, dat tot op heden eerst in de jaarrekening werd verantwoord op het moment van verkoop, o.b.v. 50% van de laatst bekende WOZ waarde worden verantwoord.
- Dit geldt voor de nalatenschappen, die op balansdatum nog niet (volledig) tot afwikkeling hebben geleid: deze nalatenschappen zijn als vordering in de balans opgenomen, indien een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

De in 2019 opgevallen nalatenschappen zijn conform het nieuwe stelsel als baten verwerkt of in de niet uit de balans blijvende rechten opgenomen.

#### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Fondsen Nederlands Kanker Instituut zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

**5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

In enkele nalatenschappen bevinden zich onroerende goederen, die geheel/gedeeltelijk in eigendom zijn verworven. Het beleid van de Stichting NKI-AVL is om de panden bij leegstand tegen marktprijs te verkopen; tot die tijd worden de panden tegen 50% van de laatst bekende WOZ-waarde opgenomen op de balans. Het verloop van de vaste activa luidt:

	<b>Onroerend goed</b>
	<b>x € 1.000</b>
Boekwaarde per 1 januari 2019	
Aanschaffingswaarde	400
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-52
	<u>348</u>
Mutaties	
Herwaarderingen	-126
Herwaardering naar 50% WOZ waarde 2019	12
	<u>-114</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	
Aanschaffingswaarde	274
Cumulatieve herwaarderingen	-40
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>234</u>
Som der herwaarderingen	<u>-126</u>

Ten opzichte van 31 december 2018 is de balanswaarde gewijzigd door herwaardering van de onroerend goed objecten. In 2019 is een object verkocht voor € 235 duizend. De netto verkoopopbrengst hiervan is als onderdeel van een schenkingsovereenkomst geschonken aan het Leids Universitair Fonds.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Deelnemingen in groepsmaatschappijen</b>		
H.M. Peters Onroerend Goed B.V. te Loenen aan de Vecht (0%)	<u>0</u>	<u>0</u>

Het totale belang in Agendia N.V. is in 2019 0,04%.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend dienen volgens art. 2:384 lid 1 BW te worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of actuele waarde. Gezien de door Agendia N.V. in het verleden behaalde negatieve resultaten, alsmede de stand van de reserves per 31 december 2019 zoals weergegeven in het jaarverslag, is besloten de waarde van de deelneming te waarderen op € 1,-.

De deelneming in H.M. Peters Onroerend Goed B.V. is gelijk aan de som van een derde van de Algemene Reserve (€ 1,7 miljoen) van de genoemde vennootschap minus het uitgekeerde dividend. Daar het belang in deze vennootschap juridisch nog bestaat, is besloten het belang in H.M. Peters Onroerend Goed B.V. uit de balans te laten blijken.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Vorderingen

	31-12-2019	31-12-2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Dividendbelasting	1	353
	<u>1</u>	<u>353</u>
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overige vorderingen	216	827
	<u>216</u>	<u>827</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Stichting NKI - AVL	144	791
Nog te ontvangen couponrente	70	32
Nog te ontvangen bedragen overig	2	1
Erfstellingen en legaten	0	3
	<u>216</u>	<u>827</u>

Vorderingen uit nalatenschappen waarvan een betrouwbare inschatting kan worden gemaakt aan het einde van het boekjaar, worden elk jaar verantwoord op de balans als een nog te ontvangen bedrag.

### 3. Effecten

Belegde middelen Stichting Fondsen NKI	54.240	46.455
Belegde middelen Instrumentenfonds	2.276	2.033
	<u>56.516</u>	<u>48.488</u>
Totaal effecten	<u>56.516</u>	<u>48.488</u>

## Stichting Fondsen Nederlands Kanker Instituut te Amsterdam

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Belegde middelen Stichting Fondsen NKI</b>		
Balanswaarde per 1 januari	46.455	43.660
Aankopen en verwisselingen	41.663	11.012
Ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	2.675	-3.793
Verkopen en uitlotingen	-36.553	-4.424
	<u>54.240</u>	<u>46.455</u>

De effecten zijn in open bewaarneming bij ABN AMRO MeesPierson te Amsterdam.

Uitimo 2019 was de marktwaarde van de effecten € 56,134 miljoen.

### Belegde middelen Instrumentenfonds

Balanswaarde per 1 januari	2.033	1.698
Aankopen en verwisselingen	1.574	864
Ongerealiseerde koerswinst ten gunste van het resultaat	116	-188
Verkopen en uitlotingen	-1.447	-341
	<u>2.276</u>	<u>2.033</u>

De effecten zijn in open bewaarneming bij de ABN-AMRO MeesPierson.

Ultimo 2019 was de marktwaarde € 2,356 miljoen.

	31-12-2019	31-12-2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>4. Liquide middelen</b>		
Bankrekening	126	2.333
Vermogensbeheer rekening Instrumentenfonds	256	120
Vermogensbeheer rekening	6.067	1.866
	<u>6.449</u>	<u>4.319</u>



**PASSIVA**

	31-12-2019	31-12-2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>5. Eigen vermogen</b>		
Stichtingskapitaal	241	241
Vrij vermogen	47.919	39.788
Gebonden vermogen	14.898	14.042
	<u>63.058</u>	<u>54.071</u>

De uitstaande vorderingen aangaande erfstellingen en legaten zijn als niet uitkeerbare reserve aan het eigen vermogen toegevoegd onder de bestemmingsreserve binnen het gebonden vermogen . Het onroerend goed is als 'beklemd vermogen' separaat toegevoegd aan het eigen vermogen onder de bestemmingsreserve.

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Vrij vermogen</b>		
Stand per 1 januari	39.788	35.075
Mutatie vanuit resultaatbestemming	6.187	-2.221
Vrijval reserve ongerealiseerde koersverschillen	2.004	4.655
Vrijval voorziening legitieme deel erfenis Rondema	-60	2.279
Stand per 31 december	<u>47.919</u>	<u>39.788</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>Gebonden vermogen</b>		
Bestemmingsreserves	9.550	10.542
Instrumentenfonds	1.497	1.496
Reserve ongerealiseerde koersverschillen	3.851	2.004
	<u>14.898</u>	<u>14.042</u>

**Bestemmingsreserves**

Beklemd vermogen onroerend goed	404	348
Reserve Nalatenschap Boering	77	0
Reserve rekrutering speciaal talent	3.643	3.865
Reserve Startgeld Oncode	1.075	1.391
Reserve Startgeld niet-Oncode	1.181	1.376
Reserve senior onderzoeker	1.760	2.152
Reserve klinische en fundamentele research	1.410	1.410
	<u>9.550</u>	<u>10.542</u>

	31-12-2019	31-12-2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>6. Voorzieningen</b>		
Legitieme portie erfstellingen en legaten	0	60

De voorzieningen hebben overwegend een kortlopend karakter.

#### 7. Kortlopende schulden

##### Overige schulden en overlopende passiva

##### Overlopende passiva

Beheerloon effecten	49	40
Dividendbelasting	0	1
Accountantskosten	4	4
Kosten recruiting speciaal talent	221	49
Startgeld niet-Oncode	0	108
Kosten Fonds regionale pefusie	12	2
Kosten recruitment	72	0
	<u>358</u>	<u>204</u>

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

De Raad van Bestuur van Stichting Nederlands Kanker Instituut - Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis heeft ten behoeve van het begrotingsjaar 2020 om een totaalbedrag van € 3,750 miljoen aan subsidiebedragen verzocht.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

**BATEN**

In 2019 zijn er 15 erfenissen en 3 legaten aangemeld. De gerealiseerde bate over 2019 is € 2,811 miljoen (in 2018 was dit € 5,014 miljoen).

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>8. Erfstellingen, legaten en overige bijdragen</b>		
Bank ontvangsten	2.811	3.478
Verkrijgingen in Effecten	0	1.598
Afhandelingskosten diverse erfenissen	0	-62
Verkoop en verkrijging van onroerende goederen	-126	0
Gerealiseerde bate	<u>2.685</u>	<u>5.014</u>

Het 10-jaars gemiddelde komt uit op € 3,770 miljoen voor 2019.

**9. Gerealiseerd koersverschil effecten**

Gerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	86	2
Gerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	164	44
Gerealiseerd koersverschil obligaties SFN	1.890	564
Gerealiseerd koersverschil aandelen SFN	3.797	47
	<u>5.937</u>	<u>657</u>

**10. Ongerealiseerd koersverschil effecten**

Ongerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	-49	-56
Ongerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	166	-132
Ongerealiseerd koersverschil obligaties SFN	-1.196	-2.855
Ongerealiseerd koersverschil aandelen SFN	3.870	-938
	<u>2.791</u>	<u>-3.981</u>

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
<i>Koersverschil effecten</i>		
Ongerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	-49	-56
Gerealiseerd koersverschil obligaties Instrumentenfonds	86	2
	<u>37</u>	<u>-54</u>
Ongerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	166	-132
Gerealiseerd koersverschil aandelen Instrumentenfonds	164	44
	<u>330</u>	<u>-88</u>
Ongerealiseerd koersverschil obligaties SFN	-1.196	-2.855
Gerealiseerd koersverschil obligaties SFN	1.890	564
	<u>694</u>	<u>-2.291</u>
Ongerealiseerd koersverschil aandelen SFN	3.870	-938
Gerealiseerd koersverschil aandelen SFN	3.797	47
	<u>7.667</u>	<u>-891</u>
	<u><u>8.728</u></u>	<u><u>-3.324</u></u>

**11. Opbrengst effecten en interest bank**

Opbrengst obligaties	186	167
Opbrengst aandelen	384	583
	<u>570</u>	<u>750</u>
Opbrengst effecten	570	750
Interest banksaldi	9	9
	<u>579</u>	<u>759</u>
	<u><u>579</u></u>	<u><u>759</u></u>

	2019	2018
	x € 1.000	x € 1.000
<b>LASTEN</b>		
Rekrutering speciaal talent	443	149
Kosten kapitaallasten NKI	1.661	950
Kosten Startgeld Oncode	316	359
Bijdragen Startgeld niet-Oncode	366	375
Kosten Fonds regionale pefusie	12	0
	<u>2.798</u>	<u>1.833</u>

Rekrutering speciaal talent: om de competitiviteit van het NKI bij werving van excellente onderzoekers te verhogen is door het bestuur van Stichting Fondsen NKI een bedrag gealloceerd voor het aantrekken van getalenteerde groepsleiders.

Kapitaallasten: de onderzoekers van het NKI zijn afhankelijk van deugdelijke en geavanceerde apparatuur voor het uitvoeren van onderzoek. De noodzakelijke investeringen in apparatuur worden niet vergoed uit de reguliere projectsubsidies op basis waarvan de groepsleiders van het NKI het onderzoek uitvoeren en ook niet uit de instellingssubsidies van KWF Kankerbestrijding en het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport. Apparatuur met een aanschafwaarde van meer dan € 2.500 wordt op basis van afschrijving gefinancierd; de afschrijvingstermijn hangt af van het type apparaat ( 5 of 10 jaar). Naast de apparatuur die op basis van afschrijving wordt gefinancierd, verwacht het NKI ook apparatuur aan te schaffen die direct volledig wordt afgeschreven in het aankoopjaar omdat de aanschafwaarde onder de € 2.500 ligt.

Bijdragen Startgeld niet-Oncode: bedragen die worden aangewend om nieuwe onderzoeksgroepen op te richten, laboratoria in te richten en nieuwe onderzoekersmedewerkers aan te trekken.

In 2019 is op aangeven van de erflater, mw. A.J. Boering, de erfenis bestemd voor het regionale perfusie onderzoek in het NKI. Ter grootte van € 88,75 duizend is hiervoor een bestemmingsfonds gevormd. In 2019 is € 12 duizend kosten voor dit onderzoek ten laste van dit bestemmingsfonds gebracht.

#### 12. Rekrutering speciaal talent

Kosten Recruitment	<u>443</u>	<u>149</u>
--------------------	------------	------------

#### 13. Kosten kapitaallasten NKI

Kosten kapitaallasten NKI	<u>1.661</u>	<u>950</u>
---------------------------	--------------	------------

#### 14. Kosten Fonds regionale pefusie

Kosten Fonds regionale pefusie	<u>12</u>	<u>0</u>
--------------------------------	-----------	----------

#### 15. Overige kosten

Administratie- en beheerkosten	254	232
Advieskosten & bankkosten	-37	72
Verzekeringskosten	1	1
	<u>218</u>	<u>305</u>

## 7 OVERIGE TOELICHTING

### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

De stichting heeft in het boekjaar 2020 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de stichting geresulteerd in een forse daling van de marktwaarde van de effecten. Echter, door een flink financiële buffer verwacht de stichting dat zij haar activiteiten kan blijven voortzetten.

### Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

De jaarrekening 2018 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 6 juni 2019. In de vergadering is de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### Bestemming van het resultaat 2019

Het bestuur stelt voor om het resultaat over 2019 als volgt te bestemmen:

Onttrekking bestemmingsreserve € -1,051 miljoen, reserve ongerealiseerde koersverschillen € 3,851 miljoen, algemene reserve € 6,187 miljoen.

	2019
	x € 1.000
Resultaat boekjaar	8.987
Toevoeging aan overige reserves en bestemmingsreserves	8.987

Vooruitlopend op de vaststelling door het bestuur is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

### Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 8 juni 2020

Drs. T. de Swaan

**1 OVERIGE FONDSEN EN STICHTINGEN**

**1.1 Rotgans-fonds**

1.1.1 Algemeen

Dit fonds kan worden aangewend voor het geven van de Rotgans-prijs (genoemd naar één van de oprichters van het NKI). Het stichtingskapitaal fl. 9.110,31 (€ 4.134) werd op 14 april 1919 door Professor J. Rotgans aan het Nederlandsch Kankerinstituut geschonken onder de strikte voorwaarde dat de laatstgenoemde verklaarde het kapitaal vermeerderd met eventuele rente "steeds afzonderlijk te zullen beheren onder den naam 'Rotgans-fonds' en nimmer met de andere bezittingen van het N.K.I. te zullen vermeerderen".

De performance (dividend, coupon en koerswinsten) van de effectenportefeuille bedroeg 17,32% in 2019.

1.1.2 Balans per 31 december 2019

Het vermogen van het fonds kan als volgt worden gespecificeerd (x 1.000€):

	<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Dividendbelasting		0		1
<b>Effecten</b>		450		408
<b>Liquide middelen</b>		47		25
		<u>497</u>		<u>434</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtings kapitaal	4		4	
Algemene Reserve	<u>493</u>		<u>408</u>	
		497		412
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden en overlopende passiva		0		22
		<u>497</u>		<u>434</u>

1.1.3 Staat van Baten en Lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<b><u>BATEN</u></b>		
Opbrengst effecten en interest bank	4	6
Koersverschil effecten	83	-39
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<u>87</u>	<u>-33</u>
<b><u>LASTEN</u></b>		
Beheerloon effecten en bankkosten	2	1
Overige baten	-1	21
	<u>1</u>	<u>22</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u><u>86</u></u>	<u><u>-55</u></u>
<b>Verdeling resultaat</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Toevoeging/(onttrekking):		
Algemene reserve	<u>86</u>	<u>-55</u>

Het NKI-AVL levert een belangrijke bijdrage aan het oplossen van het kankerprobleem: dit komt onder meer tot uiting in innovaties in zorg en behandeling voor (toekomstige) patiënten. Om het belang van deze innovaties te accentueren heeft de Raad van Bestuur van NKI-AVL de "Antoni van Leeuwenhoek Patient Impact Award" gelanceerd. De prijs bestaat uit een geldbedrag van € 11 duizend. Er zijn in 2019 geen gelden uitgekeerd in het kader van de doelstelling.



## 1.2 Jacob Gude Stichting

### 1.2.1 Algemeen

De Stichting, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41199366, stelt zich ten doel financieel bij te dragen aan onderzoek naar en genezing van kanker door o.a. wetenschappelijk onderzoek, verpleging e.a. patiëntenzorg (w.o. bibliotheekwerk) en andere wettige middelen. De naam en doelstelling van deze op 23 mei 1978 opgerichte stichting kunnen niet worden gewijzigd, tenzij het kankervraagstuk definitief is opgelost.

De performance (dividend en koerswinsten) over de effectenportefeuille bedroeg 17,28% in 2019.

### 1.2.2 Balans per 31 december 2019

Het vermogen van het fonds kan als volgt worden gespecificeerd (x 1.000€):

	31 december 2019		31 december 2018	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Dividendbelasting		0		1
<b>Effecten</b>		312		270
<b>Liquide middelen</b>		34		17
		346		288
		346		288
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtings kapitaal	195		195	
Algemene Reserves	151		92	
	346		287	
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		0		1
		346		288
		346		288

1.2.3 Staat van Baten en Lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
<b><u>BATEN</u></b>		
Opbrengst effecten en interest bank	3	3
Koersverschil effecten	56	-25
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<u>59</u>	<u>-22</u>
<b><u>LASTEN</u></b>		
Beheerloon effecten en bankkosten	1	1
Overige baten	-1	0
	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>59</u>	<u>-23</u>
<b>Verdeling resultaat</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Toevoeging/(onttrekking):		
Algemene reserve	<u>59</u>	<u>-23</u>

Er zijn in 2019 geen gelden uitgekeerd in het kader van de doelstelling.

### 1.3 Jan Kornelis de Cock-Fundatie

#### 1.3.1 Algemeen

Van de netto-inkomsten van het fonds moet jaarlijks tenminste 10% worden gevoegd bij het kapitaal. De overige inkomsten zullen worden aangewend na overleg met de Commissie van Toezicht op het wetenschappelijk werk van het NKI. In nalatenschap van Mw. H. Boon-de Cock is aan NKI gelegateerd een bedrag van fl 25.000,- onder de bepaling dat deze gelden afzonderlijk dienen te worden beheerd onder de naam "Jan Kornelis de Cock-Fundatie".

De performance (dividend en koerswinsten) van de effectenportefeuille bedroeg 17,27 % in 2019.

#### 1.3.2 Balans per 31 december 2019

Het vermogen van het fonds kan als volgt worden gespecificeerd (x 1.000€):

	31 december 2019		31 december 2018	
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>				
Dividendbelasting		0		1
<b>Effecten</b>		230		201
<b>Liquide middelen</b>		26		12
		256		214
		256		214
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtings kapitaal	121		121	
Vrij vermogen	135		92	
		256		213
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden en overlopende passiva		0		1
		256		214
		256		214

1.3.3 Staat van Baten en Lasten over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<b><u>BATEN</u></b>		
Opbrengst effecten en interest bank	3	3
Koersverschil effecten	41	-19
<b>Totaal bedrijfsopbrengsten</b>	<u>44</u>	<u>-16</u>
<b><u>LASTEN</u></b>		
Beheerloon effecten en bankkosten	1	1
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>43</u>	<u>-17</u>
<b>Verdeling resultaat</b>		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Toevoeging/(onttrekking):		
Algemene reserve	<u>43</u>	<u>-17</u>